

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมาย ไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัด พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูงจึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูงหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ -๒๕๖๔) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลคำโคกสูง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นโดยการติดตามและ

ประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประชาชนในตำบลคำโคกสูงหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่น คัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

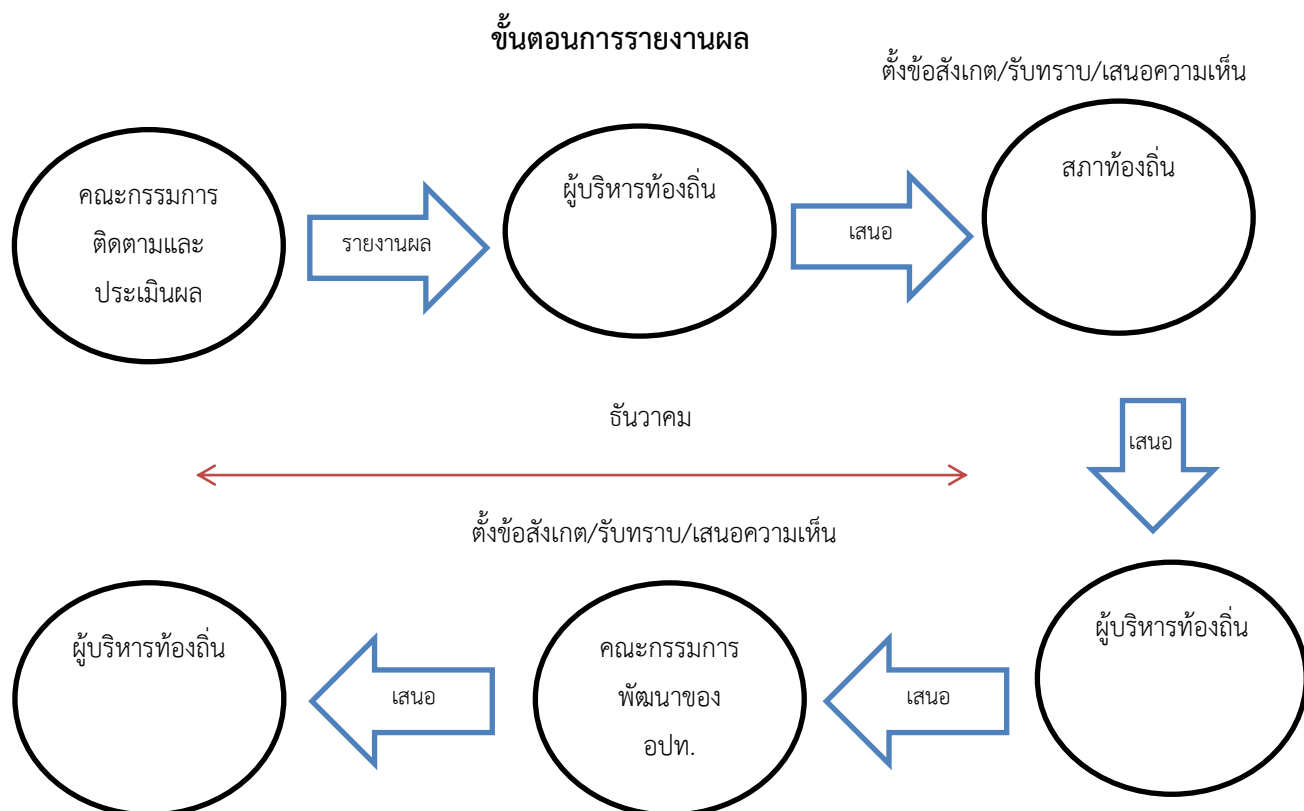
๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในตำบล./อปท. ...
ทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อย

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรการส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผล

แผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปรูปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปรูปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมา ทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและ ประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่ จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้อง วิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึง อำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัด เดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนด ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุม ความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาส่วนท้องถิ่น ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลคำโคกสูง/องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูงคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจและทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลคำโคกสูง/องค์การบริหาร ส่วนตำบล คำโคกสูง

๖. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยจะต้องติดตามและประเมินยุทธศาสตร์ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ กำหนดให้การประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑)

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑)

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สำหรับแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ ๒๕ คะแนน
๓. ยุทธศาสตร์ ๖๕ คะแนน ประกอบด้วย
 - ๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
 - ๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
 - ๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
 - ๓.๔ วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
 - ๓.๕ พันธกิจ ๕ คะแนน
 - ๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจ ๕ คะแนน
 - ๓.๗ ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม) ๕ คะแนน
 - ๓.๘ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการพัฒนา) ๕ คะแนน
 - ๓.๙ ตัวชี้วัดและแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม) ๕ คะแนน
 - ๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

แบบติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์สำหรับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๐	๑๐

๒.การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๒๕	๒๕
๓.ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๖๕
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๑๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๑๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๕ พันธกิจ	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจ	(๕)	๕
๓.๗ ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	(๕)	๕
๓.๘ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการพัฒนา)	(๕)	๕
๓.๙ ตัวชี้วัดและแนวทางการพัฒนา (ตัวชี้วัดรวม)	(๕)	๕
๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	(๕)	๕
รวมคะแนน	๑๐๐	๑๐๐

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูงในแต่ละประเด็น เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็มคะแนน	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑)ข้อมูลทั่วไป เป็นข้อมูลเกี่ยวกับที่ตั้ง อาณาเขต เขตการปกครอง ประชากร การศึกษา สาธารณสุข ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ทรัพยากรธรรมชาติ กลุ่มองค์กรประชาสังคม กลุ่มธุรกิจท้องถิ่น เป็นต้น หรือข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น	๑๐ (๒)	๒
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับศักยภาพของท้องถิ่นเป็นข้อมูลโครงสร้างและกระบวนการบริหารงานบุคคลงบประมาณ และเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ โครงสร้างผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นต้น	(๒)	๒
	(๓) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๒)	๒
	(๔) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	๒
	(๕) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้	(๒)	๒

ประเด็นการ พิจารณา	กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วม ตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับ การพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น		
	รวม	๑๐	๑๐
	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม ๒๕	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความ สอดคล้อง ยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบาย ของผู้บริหารท้องถิ่น	(๓)	๓
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะ และการบังคับใช้ผลการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้น ต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๒)	๒
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น เป็นต้น	(๔)	๔
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนา อาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความ เป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๔)	๔
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การ ประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๔)	๔
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพ การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคต ของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผล ต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W- Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๔)	๔
	(๗) สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชน	(๔)	๔

	เชิงพื้นที่ที่มีการนำเสนอปัญหา ค้นหาสาเหตุของปัญหา หรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไข ปัญหา		
	รวม	๒๕	๒๕
ประเด็นการ พิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม ๖๕	คะแนน ที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้	(๑๐)	๑๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น		
๓.๒ ยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด	ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นและยุทธศาสตร์ จังหวัด	(๑๐)	๑๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์จังหวัดสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช.และนโยบายรัฐบาล	(๑๐)	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ มีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่าง ชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็น ลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๕ พันธกิจ	พันธกิจ แสดงถึงภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจ หน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การ บรรลุวิสัยทัศน์ แสดงให้เห็นถึงความชัดเจนของภารกิจ	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ ของแต่ละประเด็น พันธกิจ	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นพันธกิจ มีความ สอดคล้องและสนับสนุนต่อพันธกิจที่จะเกิดขึ้น มุ่ง หมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๕
๓.๗ ตัวชี้วัดระดับ เป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม)	ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์ (ตัวชี้วัดรวม) สิ่งชี้วัดได้ทั้งใน ปริมาณและคุณภาพของเป้าประสงค์โดยรวม เป็น ตัวกำหนดว่าผลสัมฤทธิ์จะเกิดขึ้นโดยรวมในการพัฒนา ท้องถิ่น	(๕)	๕
	จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต (แนวทางการ	(๕)	๕

๓.๘ จุดมุ่งหมาย เพื่อการพัฒนาใน อนาคต (แนว ทางการพัฒนา)	พัฒนา) กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแนว ทางการพัฒนาที่เกิดจากเป้าประสงค์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความ ชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นใน แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี		
๓.๙ ตัวชี้วัด แนวทางทางการ พัฒนา	ตัวชี้วัดแนวทางการพัฒนา สิ่งที่ได้ทั้งในเชิงปริมาณ และคุณภาพของแนวทางการพัฒนาเป็นตัวกำหนดว่า ผลสัมฤทธิ์จะเกิดขึ้นโดยรวมในการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งจะ นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนา ท้องถิ่นสี่ปี	(๕)	๕
๓.๑๐ ผลผลิต/ โครงการ	ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือเป็นโครงการ ที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอันเดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อนำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี	(๕)	๕
	รวม	๑๐๐	๑๐๐

๗. การติดตามและประเมินผลโครงการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยจะต้องติดตามและประเมินยุทธศาสตร์ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑) ข้อ ๑๓ กำหนดให้การประเมินแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีนั้นจะต้อง ดำเนินการประเมินคุณภาพของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาตามแนวทางการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ ประกอบด้วย

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
๕. โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
 - ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
 - ๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ ๓ คะแนน
 - ๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
 - ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องต่อเนื่องกับระยะเวลาปี ๓ คะแนน
 - ๕.๖ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๔ คะแนน
 - ๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
 - ๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปี ย้อนหลังตามความเป็นจริง ๓ คะแนน
 - ๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๔ ปี ทุกโครงการ ๕ คะแนน
 - ๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
 - ๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน
 - ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
 - ๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน
 - ๕.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท.๐๓ และ แบบ ยท. ๐๔

แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓.การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕.โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๓
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	๕
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕

๕.๕ เป้าหมาย(ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องต่อเนื่องกับระยะเวลาปี	๓
๕.๖ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๔
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปี ย้อนหลังตามความเป็นจริง	๓
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการครอบคลุมระยะเวลา ๔ ปี ทุกโครงการ	๕
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้องตามหลักของการจัดทำโครงการ	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการ	๕
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕
๑.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลักสอดคล้องกับ แบบ ยท.๐๓ และ แบบ ยท.๐๔	๓
รวมคะแนน	๑๐๐

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์ด้วยระบบ SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์สภาพการ พัฒนาท้องถิ่นและองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นที่เป็นองค์กรหลักในการพัฒนา ท้องถิ่นเพื่อค้นหาจุดแข็งจุดอ่อนโอกาส และอุปสรรคที่อาจส่งผลต่อการ ดำเนินงานประเด็นที่ต้องมีการ วิเคราะห์ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O- Opportunity (โอกาส) และ T- Threat (อุปสรรค) หลักการสำคัญก็คือ การวิเคราะห์โดยการสำรวจจาก สภาพการณ์ ๒ ด้าน คือ สภาพการณ์	๑๐	๑๐

	ภายในและสภาพการณ์ภายนอก เพื่อให้รู้จักตนเองและรู้จัก สภาพแวดล้อมในการบริหารและ บริการกิจการสาธารณะ		
๒. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติใน เชิงปริมาณ	การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลข ต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งาน ต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไป ตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวน ที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้ เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการ ได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจ หน้าที่ที่ได้กำหนดไว้	๑๐	๑๐
๓. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติใน เชิงคุณภาพ	การประเมินประสิทธิผลของ แผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการ นำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่า ภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อ ความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มี สภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติ ราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการ ตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วน ราชการหรือหน่วยงาน	๑๐	๑๐
๔. แนวทางการพัฒนาและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	วิเคราะห์แนวทางการพัฒนาว่ามีความ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร	๑๐	๑๐

	ปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis และหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน		
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูล ดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ชื่อโครงการมีความชัดเจนมุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ ๕	๔
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (Clear objective) โครงการต้องกำหนดสอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการสอดคล้องกับหลักการและเหตุผลวิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	๕	๕
๕.๓ จำนวนวัตถุประสงค์มีความเหมาะสมกับโครงการ	การเขียนวัตถุประสงค์ต้องคำนึงถึง (๑) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจงในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผลสอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	๕	๕
๕.๔ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร	๕	๕

	<p>กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่มให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลักใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง</p>		
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องต่อเนื่องกับระยะเวลาปี	<p>การกำหนดเป้าหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการต่อเนื่องสี่ปีเพื่อให้เกิดการพัฒนารวมทั้งเชิงปริมาณ (Quantity) เชิงคุณภาพ (Quality) ค่าใช้จ่าย (Cost) เวลา (Time)</p>	๓	๓
๕.๖ งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	<p>งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑)ความประหยัด (Economy) (๒)ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓)ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔)ความยุติธรรม (Equity) และความโปร่งใส (Transparency)</p>	๔	๔
๕.๗ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	<p>การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์</p>	๕	๕
๕.๘ มีงบประมาณที่ผ่านมา ๓ ปี ย้อนหลังตามความเป็นจริง	<p>ต้องแสดงงบประมาณเพื่อการพัฒนา ๓ ปีย้อนหลังตามหลักความเป็นจริง กรณีมี ๒ ปี ก็ให้แสดง ๒ ปี กรณีมี ๑ ปี ก็ให้แสดง ๑ ปี โครงการดังกล่าวเป็นโครงการเดียวกันกับโครงการที่ตั้งขึ้นเพื่อการพัฒนาในอนาคตที่</p>	๓	๓

	กำหนดระยะเวลาไว้ ๔ ปี		
๕.๙ โครงการแต่ละโครงการ ครอบคลุมระยะเวลา ๔ ปี ทุก โครงการ	โครงการพัฒนาที่ได้จัดทำไว้มี ระยะเวลาและครอบคลุมทั้ง ๔ ปี ทุก โครงการ	๕	๕
๕.๑๐ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ ผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอก ประสิทธิภาพ (efficiency) ได้	๕	๕
๕.๑๑ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้อง ตามหลักของการจัดทำโครงการ	ตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดที่เกิดจาก วัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ กำหนดการวัดอันเป็นเครื่องมือว่า โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ของ โครงการอาจเป็นร้อยละ จำนวน เป็นต้น	๔	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับโครงการ	ผลที่คาดว่าจะได้รับที่เกิดขึ้นจาก วัตถุประสงค์ที่ตอบผลว่าดำเนินการได้ ตามโครงการ ผลเกิดขึ้นตามชื่อของ โครงการที่ได้ตั้งไว้	๕	๕
๕.๑๓ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจาก การดำเนินการตามโครงการพัฒนาซึ่ง สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การ ได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับ วัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์	๕	๕
๑.๑๔ หน่วยงานรับผิดชอบหลัก สอดคล้องกับแบบ ยท.๐๓และ แบบ ยท.๐๔	หน่วยงานรับผิดชอบหลักใน แบบ ยท. ๐๓ แบบ ยท.๐๔ และ แบบ ผ.๐๑ จะต้องถูกต้องตรงกันทุกยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนาโครงการของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๓	๓
	รวมคะแนน	๑๐๐	๙๙

**ปัญหาและอุปสรรค ที่พบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วน
ตำบลคำโคกสูง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ มีดังต่อไปนี้ คือ**

- ๑.งบประมาณได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลไม่เพียงพอในการดำเนินงาน
- ๒.ผู้เข้าร่วมโครงการในแต่ละโครงการส่วนใหญ่มีผู้เข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมน้อยเกินไป
- ๓.โครงการหรือกิจกรรมที่จัดทำขึ้นส่วนใหญ่มีลักษณะการดำเนินการที่เหมือนเดิมไม่หลากหลาย
เท่าที่ควร
- ๔.ตั้งงบประมาณในแต่ละโครงการน้อยเกินไป ทำให้มีการโอนงบประมาณบ่อยครั้ง เช่น โครงการ
ฝึกอบรมเพิ่มองค์ความรู้และศึกษาดูงาน ฯลฯ
- ๕.ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน
 - ๖.ควรประชาสัมพันธ์ให้กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการให้ได้รับทราบอย่างทั่วถึงและแจ้งล่วงหน้า
อย่างน้อย ๓ วัน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมมีความพร้อมในการเข้าร่วมกิจกรรม
 - ๗.การดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมควรมีกิจกรรมที่หลากหลายและเหมาะสมกับสถานการณ์
ปัจจุบัน รวมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้จริง
 - ๘.ควรตั้งงบประมาณให้เพียงพอต่อการดำเนินงานเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
 - ๙.โครงการหรือกิจกรรมที่จัดทำขึ้นส่วนใหญ่มีลักษณะการดำเนินการที่เหมือนเดิมไม่หลากหลาย
เท่าที่ควร
 - ๑๐.ตั้งงบประมาณในแต่ละโครงการน้อยเกินไป ทำให้มีการโอนงบประมาณบ่อยครั้ง เช่น โครงการ
ฝึกอบรมเพิ่มองค์ความรู้และศึกษาดูงาน ฯลฯ
- ข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงาน**
 - ๑.ควรประชาสัมพันธ์ให้กลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการให้ได้รับทราบอย่างทั่วถึงและแจ้งล่วงหน้า
อย่างน้อย ๓ วัน เพื่อให้ผู้เข้าร่วมมีความพร้อมในการเข้าร่วมกิจกรรม
 - ๒.การดำเนินการโครงการหรือกิจกรรมควรมีกิจกรรมที่หลากหลายและเหมาะสมกับสถานการณ์
ปัจจุบัน รวมทั้งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวันได้จริง
 - ๓.ควรตั้งงบประมาณให้เพียงพอต่อการดำเนินงานเพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

๗.๒ ผลการติดตามและประเมินผลโครงการเชิงคุณภาพ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ (ไตรมาสที่ ๓ , ๔)

แบบประเมินคุณภาพของแผนพัฒนา

(แจ้งตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘
เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๗ การ
วัดคุณภาพของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามนัยหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐
ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ ให้แล้วเสร็จภายใน ๑๕ วัน นับแต่วันประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น)
การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การวัดผลเชิงคุณภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการ
วัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบ
ถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ในภาพรวม

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ได้ดำเนินงานตามนโยบายและตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนา พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ โดยนำแผนพัฒนาท้องถิ่นแปลงไปสู่การปฏิบัติเพื่อจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้สอดคล้องและสนองความต้องการของประชาชนตามจุดมุ่งหมาย ภารกิจและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ได้แก้ไขปัญหา และพัฒนาด้านศักยภาพ ด้านการคมนาคมภายในตำบล ได้แก่ การก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนนหนทาง ท่อระบายน้ำ อาคารสถานที่ กิจการด้านสาธารณูปโภค เช่น ไฟฟ้า ประปา การพัฒนาแหล่งน้ำและแหล่งกักเก็บน้ำเพื่อบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ในตำบล จะเห็นได้ว่าโครงการในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ได้ดำเนินการโครงการไปแล้ว จำนวน ๑๒ โครงการ จากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ทั้งหมด จำนวน ๑๑๖ โครงการ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ ๑๐.๓๔ %

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ได้ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ภายในตำบล โดยการอุดหนุนงบประมาณ เพื่อใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมของการรวมกลุ่มในการสร้างเสริมและกระจายรายได้หลังจากฤดูเก็บเกี่ยวผลผลิต เช่น การส่งเสริมกลุ่มทอผ้า พื้นบ้าน กลุ่มแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปลา ฯลฯ เพื่อเป็นการส่งเสริมพัฒนารายได้และลดปัญหาการว่างงานของประชาชนในตำบล จะเห็นได้ว่าโครงการในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ ได้ดำเนินการโครงการไปแล้ว จำนวน ๑๓ โครงการ จากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ทั้งหมด จำนวน ๒๕ โครงการ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ ๕๒ %

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ได้ดำเนินงานด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตในหลากหลายหลายแนวทาง เป็นต้นว่า การส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณในการแข่งขันกีฬา การพัฒนาศักยภาพของคน โดยการใช้กีฬาเป็นยุทธศาสตร์การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การจัดสวัสดิการและช่วยเหลือเบี้ยยังชีพแก่คนพิการ คนด้อยโอกาสและคนชรา การป้องกันและกำจัดโรคชนิดต่าง ๆ ในสังคมและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน และได้ดำเนินงานด้านศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม หลายแนวทาง เป็นต้นว่า การก่อสร้างและปรับปรุงศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การสนับสนุนงบประมาณให้กับโรงเรียนต่าง ๆ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อพัฒนาด้านการศึกษา การส่งเสริมและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ดั้งเดิม เช่น ประเพณีบุญบั้งไฟ , บุญผะเหวด , ประเพณีลอยกระทง ฯลฯ เห็นได้ว่าโครงการในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต ได้ดำเนินการโครงการไปแล้ว จำนวน ๑๔ โครงการ จากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ทั้งหมด จำนวน ๘๖ โครงการ คิดเป็นเปอร์เซ็นต์ ๑๖ %

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ได้ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดูแลจัดการทรัพยากรธรรมชาติ การรักษาสภาพความสมดุลของสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ไม่ว่าจะเป็น ป่าไม้ ดิน หรือแหล่งน้ำธรรมชาติ การดูแลรักษาที่สาธารณะประโยชน์ การส่งเสริมการปลูกป่า การปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในตำบล โดยการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกแก่ประชาชนให้เล็งเห็นคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและช่วยกันรักษาให้คงอยู่และ

ยั่งยืน เห็นได้ว่าโครงการในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม ได้ดำเนินการโครงการไปแล้ว จำนวน ๔ โครงการ จากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ทั้งหมด จำนวน ๒๑ โครงการ คิดเป็น ๑๙ %

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ได้ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหาร โดยการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับประชาชนในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ส่งเสริมกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปแบบของประชาคม (หลัก ๓ P) หรือกลุ่มองค์กรต่าง ๆ การเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการประชาชน การบริหารงาน โดยยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี การจัดทำงบประมาณ รวมถึงการติดตามและประเมินผล นอกจากนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง ได้ส่งบุคลากร สมาชิกสภาฯ และฝ่ายบริหารเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้การบริหารมีประสิทธิภาพตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนอย่างทั่วถึงทั้งตำบล เห็นได้ว่าโครงการในยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ได้ดำเนินการโครงการไปแล้ว จำนวน ๑๐ โครงการ จากโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ทั้งหมด จำนวน ๑๘ โครงการ คิดเป็น ๕๕ %

๘. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๘.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

๑. ก่อให้เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผ่านกระบวนการหลายขั้นตอนและมีความสลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้น

๒. ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีที่มีความยุ่งยากมากขึ้น

๓. ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายและมีการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมากขึ้น เช่น สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

๘.๒ ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนาท้องถิ่น

๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์พัฒนามาเป็นใช้กรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกัน

๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานการณ์ทางการคลังในการพิจารณาโครงการหรือกิจกรรม ที่จะบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม ที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น ๆ

๔) ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจในแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ

ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด และการโอนตั้งจ่ายเป็นรายการใหม่ ฯลฯ

บัญชีสรุปจำนวนโครงการและงบประมาณ

แผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

องค์การบริหารส่วนตำบลคำโคกสูง

ยุทธศาสตร์ / แผนงาน	จำนวนโครงการ	คิดเป็นร้อยละของ	จำนวน	คิดเป็นร้อยละของ	หน่วยดำเนินการ
	ที่ดำเนินการ	โครงการทั้งหมด	งบประมาณ	งบประมาณทั้งหมด	
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน					
1.1 แผนงานเคหะและชุมชน	12	7.10	2,260,000	0.84	กองช่าง
รวม	12.00	7.10	2,260,000	0.84	กองช่าง
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ					
2.1 แผนงานการเกษตร	13.00	41.93	240,000	8.36	กองส่งเสริมการเกษตร
รวม	13.00	41.93	240,000	8.36	
3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต					
3.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	2.00	18.18	35,000	7.29	สำนักปลัด
3.2 แผนงานการศึกษา	10.00	43.47	3,577,435	53.73	กองการศึกษา
3.3 แผนงานสาธารณสุข	8.00	53.33	245,000	37.40	สำนักปลัด

3.4 แผนงานสังคมสังเคราะห์	5.00	55.55	8,420,800	93.98	สำนักปลัด
3.5 แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	9.00	45.00	490,000	37.40	กองการศึกษา
3.6 แผนงานการรักษาความสงบภายใน	10.00	50.00	270,000	29.03	สำนักปลัด
3.7 แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	13.00	56.52	200,000	25.39	สำนักปลัด
รวม	57.00	47.10	13238235.00	67.09	
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม					
4.1 แผนงานการเกษตร	3.00	20.00	40,000	2.61	กองส่งเสริมการเกษตร
4.2 แผนงานเคหะและชุมชน	4.00	57.14	150,000	12.65	กองช่าง
4.3 แผนงานรักษาความสงบภายใน	1.00	50.00	10,000	12.50	สำนักปลัด
รวม	8.00	33.33	200,000	7.15	

5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี					
5.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป	10.00	71.42	775,000		สำนักปลัด
รวม	10.00		775,000		
รวมทั้งหมด	100.00	27.24	16,513,235	5.53	

		ค่าโคสูงกำหนดหรือเห็นชอบพร้อมป้าย																	
		ประชาสัมพันธ์โครงการ																	
14	โครงการก่อสร้างถนน	เพื่อก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กขอยบรธา	114,000	หมู่ที่ 9	กองช่าง														
	คส.ขอยบรธา	บ้านน้อยคำเม็ก หมู่ที่ 9 ขนาดถนนกว้าง 4 เมตร																	
	บ้านน้อยคำเม็ก หมู่ที่ 9	ยาว 52 เมตร หนา 0.15 เมตร หรือพื้นที่คส.																	
		ไม่น้อยกว่า 208 ตารางเมตรไม่มีไหล่ทาง																	
		ตามแบบแปลนมาตรฐาน (กรมการปกครอง																	
		กระทรวงมหาดไทยแบบ เลขที่ ท1-01) พร้อม																	
		ป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ																	
รวม	14	โครงการ	2,000,000																

	2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ																		
2.1 แผนงาน การเกษตร	2.1.แผนงาน การเกษตร																		
ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	รายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	สถานที่ ดำเนินงาน	หน่วย ดำเนินงาน	พ.ศ. 2563			พ.ศ.2564										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		

			าณ	าร	าร													
1	อบรมการกำจัดโรค	เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ในการป้องกันโรค	10,000	หมู่ที่ 1-9	ก อ ง ส่งเสริม													
	และแมลงศัตรูพืช	และกำจัดแมลงศัตรูพืช			การเกษตร													
2	อบรมการป้องกันโรคระบาดในสัตว์	อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการผลิตน้ำหมักชีวภาพ	10,000	หมู่ที่ 1-9	ก อ ง ส่งเสริม													
		ให้กับเกษตรกร			การเกษตร													
3	อบรมการผลิตน้ำหมักชีวภาพ	เพื่อเป็นทางเลือกให้กับประชาชนในการ	10,000	หมู่ที่ 1-9	ก อ ง ส่งเสริม													
		ใช้สารเคมีที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อม			การเกษตร													
4	หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง	เพื่ออบรมให้ความรู้กับเกษตรกรให้เห็นความ	30,000	หมู่ที่ 1-9	ก อ ง ส่งเสริม													
		สำคัญของการทำการเกษตรพอเพียงตาม			การเกษตร													
		แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง																
ลำดับที่	โครงการ /	รายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม		สถานที่	หน่วย	พ.ศ. 2563	พ.ศ.2564											

	กิจกรรม	งบประมาณ	ดำเนินการ	ดำเนินการ	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
5	อนุรักษ์พันธุ์พันธุ์กรรมพืชพันธุ์กรรมพืช	เพื่ออนุรักษ์พันธุ์กรรมพืชอันเนื่องมาจาก	15,000	หมู่ที่ 1-9	ก อ ง ส่งเสริม											
	อันเนื่องมาจาก	พระราชดำริสมเด็จพระเทพรัตน			การเกษตร											
	พระราชดำริ	ราชสุดาฯสยามบรมราชกุมารี														
6	ส่งเสริมการปลูกพืช	เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้ในการป้องกัน	15,000	หมู่ที่ 1-9	ก อ ง ส่งเสริม											
	สมุนไพรเพื่อสุขภาพ	โรคระบาดของสัตว์			การเกษตร											
รวม	6 โครงการ		90,000													

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต																	
3.1 แผนงานบริหารงานทั่วไป																	
ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	รายละเอียดของโครงการ/ กิจกรรม	งบประมาณ	สถานที่	หน่วย	พ.ศ. 2563			พ.ศ. 2564								
				ดำเนินการ	ดำเนินการ	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.

				นางาม															
3	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	อุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่เด็กนักเรียน	148,000	ร.ร.บ้าน	กองการ	←→					←→								
	โรงเรียนบ้านท่าลาด	โรงเรียนบ้านท่าลาด		ท่าลาด	ศึกษา														
4	อุดหนุนโครงการอาหารกลางวัน	อุดหนุนอาหารกลางวันให้แก่เด็กนักเรียนโรงเรียน	140,000	ร.ร.บ้าน	กองการ	←→					←→								
	โรงเรียนบ้านท่าลาด	บ้านท่าลาด สาขาแหลมทอง		ท่าลาด	ศึกษา														
	สาขาแหลมทอง			สาขา															
				แหลมทอง															
5	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่าย	อุดหนุนอาหารกลางวันให้กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	819,380	ศูนย์พัฒนา	กองการ	←→													
	บริหารสถานศึกษา	ในสังกัดอบต.คำโคกสูง		เด็กเล็ก	ศึกษา														
				ในสังกัด															
6	สนับสนุนอาหารเสริม (นม) ให้กับ	สนับสนุนอาหารเสริม(นม)สำหรับโรงเรียน	906,316	โรงเรียน	กองการ	←→					←→								

3	ป้องกันและแก้ไขปัญหาโรคอุบัติ	เพื่อเฝ้าระวังและควบคุมโรคอุบัติใหม่	10,000	หมู่ที่ 1-9	สำนักปลัด										
	ใหม่และโรคระบาดต่าง ๆ	ได้อย่างรวดเร็ว													
4	อุดหนุนกลุ่ม อสม.	อุดหนุนกลุ่ม อสม.เพื่อดำเนินกิจกรรมพัฒนา	45,000	หมู่ที่ 1-9	สำนักปลัด										
		คุณภาพชีวิตให้ประชาชนในพื้นที่ตำบลคำโคกสูง													
5	อุดหนุนกองทุนหลักประกันสุขภาพ	อุดหนุนกองทุนหลักประกันสุขภาพฯ	120,000	หมู่ที่ 1-9	สำนักปลัด										
	ในระดับท้องถิ่น														
6	โครงการส่งเสริมการบริโภคเกลือ	เพื่อป้องกันการขาดสารไอโอดีน	10,000	หมู่ที่ 1-9	สำนักปลัด										
	เสริมไอโอดีนในชุมชน														
7	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย	เพื่อสนองพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จ	50,000	หมู่ที่ 1-9	สำนักปลัด										
	จากโรคพิษสุนัขบ้า	พระเจ้าลูกเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์													

7	โครงการร่วมสืบสานวัฒนธรรม	จัดกิจกรรมสืบสานวัฒนธรรมเนื่องในวันคล้าย	100,000	หมู่ที่ 1-9	กอง	↔													
	เนื่องในวันคล้ายวันสถาปนา	วันสถาปนา อ.วังสามหมอ			การศึกษา														
	อ.วังสามหมอ																		
8	โครงการสู่ขวัญบ้านสู่ขวัญเมือง	จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างขวัญกำลังใจให้ประชาชนในพื้นที่	10,000	หมู่ที่ 1-9	กอง	↔													
					การศึกษา														
9	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียน	เพื่อสืบสานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น	50,000	วัดศรี	กอง														↔
	เข้าพรรษา			สง่างาม	การศึกษา														
รวม	19 โครงการ	รวม	490,000																
3.6 แผนงานการรักษาความสงบภายใน																			
ลำดับที่	โครงการ / กิจกรรม	รายละเอียดของโครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	สถานที่	หน่วย	พ.ศ. 2563					พ.ศ. 2564								
				ดำเนินการ	ดำเนินการ	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1	การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการป้องกันและ		หมู่ที่ 1-		↔													

